

**Program Kerja
Ketua Program Kedokteran Hewan
2015-2016**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA
MALANG
2015**



Program Kerja Ketua PKH Universitas Brawijaya Periode 2015-2016

Kode Dokumen	: 0130001000
Revisi	:
Tanggal	: Februari 2015
Diajukan oleh	: Ketua PKH-UB
Dr. Agung Pramana Warih M., M.Si	

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas terselesainya penyusunan Program Kerja PKH-UB 2015-2016. Buku ini disusun sebagai amanat yang diemban PKH-UB untuk melaksanakan Renstra PKH-UB 2015-2019 dalam penyelenggaraan pendidikan periode 2014–2018 berdasarkan SK DIKTI Nomor 2953/D/T/2008 tanggal 4 September tentang Pengangkatan Sebagai Ijin Pendirian Program Studi Kedokteran Hewan UB.

Program Kerja PKH-UB di susun berdasar pada Evaluasi Diri dan Renstra PKH-UB Periode 2015-2019. Dengan mempertimbangkan bahwa program kerja dapat dilakukan peninjauan setiap tahun, maka di susunlah program kerja PKH-UB untuk periode tahun 2015-2019 yang merupakan bagian dari Renstra PKH-UB periode tahun 2015-2019.

Penyusunan program kerja ini didasarkan pada visi, misi, dan tujuan yang akan dicapai Universitas Brawijaya, serta mengacu kepada Rencana Strategis (Renstra) Universitas Brawijaya 2015 – 2019. Program Kerja berisi garis-garis besar program selama tahun 2015-2019, yang kegiatannya akan dilaksanakan dalam jangka pendek (tahunan). Disamping itu, program kerja ini juga disusun sebagai bentuk keberlanjutan (*sustainability*) dari proses bisnis PKH-UB.

Dalam rangka menjamin keberlanjutan (*sustainability*) PKH-UB, mulai tahun 2014 PKH-UB mengembangkan penyusunan reakreditasi berdasarkan instrument akreditasi terbaru yang dikembangkan melalui kerjasama antara Asosiasi Fakultas Kedokteran Hewan Indonesia (AFKHI) dan Perhimpunan Dokter Hewan Indonesia (PDHI), dan pengembangan menjadi Fakultas Kedokteran Hewan. Hal ini dapat dipahami karena peralihan status tersebut membawa konsekuensi pada perlunya berbagai perombakan dan perubahan mekanisme pengelolaan pendidikan tinggi secara lebih efektif dan efisien. Untuk itu, dukungan semua pihak khususnya segenap civitas akademika Universitas Brawijaya sangat diharapkan agar pelaksanaan program kerja ini dapat berjalan sesuai dengan tujuan.

Malang, Februari 2015

Ketua Program

Dr. Agung Pramana Warih Marhendra, M.Si

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
PENDAHULUAN.....	1
Visi.....	1
Misi.....	1
Tujuan.....	2
Rencana Strategis	6
PROGRAM KERJA	8
PENUTUP.....	32

PENDAHULUAN

Program Kedokteran Hewan Universitas Brawijaya (PKH-UB) sebagai Fakultas Kedokteran Hewan Ke-6 dari 10 (Sepuluh) Fakultas Kedokteran Hewan se-Indonesia memiliki potensi untuk dikembangkan sebagai institusi yang bertugas untuk menghasilkan Dokter Hewan dengan kompetensi seperti yang diharapkan dalam visi & misi PKH-UB, yaitu lulusan yang mampu menjawab tantangan global melalui kesehatan masyarakat veteriner dan memiliki kemampuan sebagai peneliti, akademisi, manajerial dan berjiwa *technopreneurship*. Seiring dengan perkembangan jaman, dunia Kedokteran Hewan semakin berkembang dan penuh tantangan. Adanya masalah pemanasan global, tugas profesi medik veteriner (Dokter Hewan) tidak saja mengatasi masalah kesehatan hewan semata, tetapi harus mampu mensinergikan kinerjanya dalam mengurangi berbagai dampak negatif pemanasan global tersebut. Diantaranya adalah mampu mengantisipasi perubahan iklim dikaitkan dengan munculnya zoonosis baru dan meluasnya spesies yang terinfeksi, termasuk satwa liar.

Dalam perkembangannya hingga saat ini PKH-UB mempunyai Unsur Pelaksana akademik berupa PS Pendidikan Dokter Hewan dan Klinik Hewan Pendidikan Universitas Brawijaya dengan beberapa Laboratorium sebagai tenaga pelaksana akademik. Pada tahun 2011 PSKH telah mendapatkan sertifikat akreditasi BAN-PT dengan predikat "Baik (B)", dan akan melakukan reakreditasi kembali pada tahun 2016.

Jumlah mahasiswa PKH-UB hingga tahun 2015/2016 sejumlah 936 mahasiswa, dan hingga tahun 2014 PKH-UB telah meluluskan sejumlah 12 orang alumni Dokter Hewan yang telah terserap di dunia kerja. Proses penyelenggaraan pendidikan terhadap sejumlah mahasiswa tersebut didukung oleh sejumlah Dosen UB dan dosen Luar biasa. Dosen tetap PKH-UB sejumlah 38 orang dengan dua Guru Besar, tiga Doktor, dan sisanya adalah Master dan beberapa masih bergelar profesi Dokter Hewan.

Hingga tahun 2014, PKH-UB telah memperoleh beberapa penghargaan dan prestasi. Prestasi tersebut telah meningkatkan motivasi mahasiswa untuk lebih berprestasi dan berkompeteisi lebih baik. PKH-UB juga telah menjadi anggota AFKHI (Asosiasi Fakultas Kedokteran Hewan Indonesia), SEAVSA (*South East Asia Veterinary School Association*), AAVS (*Asian Association Veterinary School*), serta INDOHUN (*Indonesia One Health University Network*).

Berdasar kekuatan diatas, sebagai salah satu dari 8 Fakultas Kedokteran Hewan Negeri di Indonesia, Program Kedokteran Hewan Universitas Brawijaya dituntut untuk selalu melakukan evaluasi diri guna menjaga relevansi program pengembangan akademiknya sesuai dengan peran yang diembannya. Tuntutan akan kompetensi lulusan yang sesuai kompetensi yang disusun oleh konsorsium Kedokteran Hewan juga yang sesuai dengan kebutuhan pasar kerja serta perkembangan IPTEK menjadi faktor pendorong untuk melakukan perbaikan perencanaan, seleksi penerimaan mahasiswa, proses pelaksanaan akademik serta manajemen internal yang memadai untuk mendukung tercapainya visi dan misi Program Kedokteran Hewan Universitas Brawijaya (PKH-UB). Selain itu, arah pengembangan Universitas Brawijaya pada tahun 2015-2019 adalah untuk mencapai daya saing di tingkat Asia, yaitu dalam bidang pendidikan, penelitian dan penyebar luasan IPTEK. Sebagai bagian dari Universitas Brawijaya, maka PKH-UB juga dituntut untuk meningkatkan peran aktifnya dalam upaya mewujudkan pengembangan Universitas Brawijaya menuju Daya Saing Asia tersebut. Pada tahun 2015 PKH-UB statusnya telah berubah menjadi Fakultas berdasarkan OTK dari Universitas Brawijaya.

Oleh karena itu, dalam rangka mencapai visi dan misi Program Kedokteran Hewan Universitas Brawijaya dan mewujudkan pengembangan Universitas Brawijaya menuju Daya Saing Asia, maka diperlukan suatu kebijakan strategis yang bersinergi dengan kebijakan/isu strategis Universitas Brawijaya, yaitu (1) Peningkatan kualitas pendidikan, (2) Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, (3) Peningkatan kualitas kemahasiswaan dan alumni, dan (4) Peningkatan kualitas kelembagaan dan kerjasama.

Dengan menggunakan tolak ukur LRAISE (*leadership, relevance, academic atmosphere, internal management, sustainability, efficiency and productivity*), keempat isu strategis tersebut kemudian dijabarkan ke dalam kebijakan-kebijakan dasar PKH-UB, yaitu (1) Bidang Organisasi dan Manajemen, (2) Bidang Pengembangan Pendidikan dan Kemahasiswaan, (3) Bidang Pengembangan Penelitian, (4) Bidang Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat, (5) Bidang pengembangan Internasionalisasi, dan (6) Bidang Penunjang Penyelenggaraan Universitas Brawijaya. Setiap bidang kebijakan dasar tersebut kemudian disusun rencana programnya selama 5 tahun ke depan dalam Renstra PKH-UB, dengan penjabaran Program Kerja untuk setiap tahunnya.

Visi

Menjadikan Program Kedokteran Hewan UB siap menghasilkan Dokter Hewan yang kompeten, tangguh dan mampu bersaing dengan profil lulusan sebagai **klinikus** dengan penguasaan aspek wawasan molekuler, **akademisi**, **peneliti** dan **technopreuner** yang diakui di tingkat nasional dan internasional.

Misi

Untuk mencapai visi yang telah dicanangkan, maka telah di susun misi Program Kedokteran Hewan sebagai berikut.

- a. Menyelenggarakan pembelajaran profesional medik yang senantiasa mengembangkan diri sesuai dengan IPTEK secara tepat guna melalui *life skill* dan keilmuan berbasis kemutakhiran
- b. Membangkitkan kepekaan terhadap perubahan dan perkembangan masyarakat melalui aspek kesehatan masyarakat veteriner
- c. Mengembangkan kemampuan meneliti yang mendukung pendidikan dan tindakan implementasi yang berbasis *technopreunership*
- d. Menjalin kerjasama dengan lembaga di dalam dan luar negeri untuk meningkatkan Tri Darma Perguruan Tinggi

Tujuan

Tujuan Program Kedokteran Hewan di Universitas Brawijaya adalah :

1. Menghasilkan lulusan profesional medis sebagai klinikus yang menguasai wawasan molekuler untuk meningkatkan ketepatan keputusan dan tindakan medis mengacu pada Etika Medis serta kompetensi medik veteriner
2. Menghasilkan lulusan yang mampu menjawab tantangan agar terbangun masyarakat madani yang sehat jasmani maupun rohani melalui kesehatan masyarakat veteriner
3. Menghasilkan lulusan yang berkemampuan sebagai penelti, akademisi, manajerial dan berjiwa *technopreunership* .

Rencana Strategis

Program Kerja Ketua PKH-UB ini sepenuhnya mengacu pada Rencana Strategis Universitas Brawijaya 2015-2019, serta Rencana Strategis PKH-UB Tahun 2015-2019, dimana terdapat empat isu utama yang akan dicapai dalam lima tahun ke depan oleh Universitas Brawijaya dalam mempersiapkan menuju *entrepreneurial university* yang berdaya saing Asia, yaitu (1) Peningkatan kualitas pendidikan, (2) Peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, (3) Peningkatan kualitas kemahasiswaan dan alumni, dan (4) Peningkatan kualitas kelembagaan dan kerjasama. Keempat isu tersebut kemudian dijabarkan dalam enam bidang, yaitu 1) Organisasi dan Manajemen, 2) Pendidikan dan Kemahasiswaan, 3) Penelitian, 4) Pengabdian kepada Masyarakat, 5) Kerjasama Institusional, dan 6) Pengembangan Penunjang Penyelenggaraan Universitas Brawijaya.

A. BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN

1. Pengembangan Program Studi Kedokteran Hewan dalam hal pencapaian reakreditasi oleh BAN PT pada tahun akademik 2016/2017 yang menggunakan borang untuk 2 program studi, yaitu Program Studi Kedokteran Hewan (PSKH) dan Program Profesi Dokter Hewan (PPDH).
2. Pengembangan Program Kedokteran Hewan menjadi Fakultas kedokteran Hewan pada tahun 2015/2016.
3. Pengembangan Program Kedokteran Hewan dalam hal pencapaian sertifikasi/akreditasi internasional.
4. Pembentukan Senat Program Kedokteran Hewan yang berfungsi membangun dan menjaga penegakan nilai-nilai etika akademik.
5. Pengembangan kapasitas institusional baik berupa perbaikan kapasitas manajemen, penyelenggaraan layanan, keberlanjutan penyelenggaraan Universitas Brawijaya, akuntabilitas, efisiensi, dan peran serta tanggungjawab sosialnya.
6. Sistem penjaminan mutu.
7. *Good governance*.
8. Kemampuan memperoleh, mengelola, dan mengembangkan dana mandiri.
9. Pengembangan sumberdaya manusia.

B. BIDANG PENDIDIKAN DAN KEMAHASISWAAN

1. Pendidikan yang berkualitas dengan standar kompetensi yang ditetapkan KKNI.
2. Pengupayaan sarana pendukung pembelajaran yang berstandar internasional.

3. Pengupayaan fasilitas praktikum baik skala laboratorium ataupun lapangan untuk meningkatkan *soft-skill* mahasiswa guna meningkatkan daya saing lulusan di masyarakat.
4. Peningkatan sumberdaya manusia (jumlah dan kualitas dosen) yang berstandar nasional dan internasional antara lain melalui program keikutserataan dalam *event-event* tingkat internasional.
5. Memperkuat intensitas *networking* dengan lembaga pendidikan Dokter Hewan *scope* nasional maupun internasional.
6. Memperkuat kerjasama dengan organisasi profesi untuk membangun kompetensi di lapang.
7. Mempererat jejaring dengan alumni dan *stakeholder* untuk meningkatkan *networking*.

C. BIDANG PENELITIAN

1. Pengembangan relevansi penelitian untuk mendukung peningkatan kualitas pendidikan.
2. Peningkatan peran serta dosen sebagai peneliti untuk berkompetisi pada berbagai sumber dana penelitian, baik dana dari tingkat fakultas, nasional, dan internasional.
3. Peningkatan jumlah publikasi nasional dan internasional dan paten oleh dosen.
4. Peningkatan jumlah dosen yang mengikuti seminar internasional.
5. Pengupayaan peningkatan sarana dan prasarana penunjang penelitian yang berstandar internasional.
6. Pengembangan hasil penelitian dosen yang sudah ada sesuai dengan program Kemenristekdikti melalui program hilirisasi produk penelitian Perguruan Tinggi untuk dapat digunakan oleh masyarakat.
7. Pengembangan peran Klinik Hewan Pendidikan PH-UB sebagai sarana penelitian.

D. BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas yang didukung dengan kegiatan penelitian yang dapat menjadi sarana belajar mahasiswa yang efektif

1. Peningkatan peran serta dosen sebagai peneliti untuk berkompetisi pada berbagai sumber dana pengabdian masyarakat, baik dana dari tingkat fakultas, nasional, dan internasional.
2. Peningkatan jumlah publikasi nasional dan internasional dan paten oleh dosen.

3. Peningkatan jumlah dosen yang mengikuti seminar internasional.
4. Pengupayaan peningkatan sarana dan prasarana penunjang pengabdian masyarakat yang berstandar internasional.
5. Pengembangan hasil pengabdian kepada masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
6. Pengembangan peran Klinik Hewan Pendidikan PH-UB sebagai sarana pengabdian masyarakat dan *Continuing Education*.

E. BIDANG KERJASAMA INSTITUSIONAL

Efektivitas kerjasama dengan pihak pemerintah dan swasta, termasuk institusi di luar negeri, untuk mendukung perkembangan organisasi PKH-UB.

1. Meningkatkan jejaring kerjasama dengan asosiasi profesi, lembaga pemerintah/swasta serta Perguruan Tinggi, baik di dalam maupun luar negeri.
2. Penindaklanjutan kerjasama dan mengaktifkan MOU UB/PKH-UB dengan instansi lain.
3. Pengupayaan peningkatan dana riset dari *Corporate Social Responsibility* (CSR) perusahaan BUMN/Swasta/PMA untuk penelitian dosen muda.
4. Melakukan *benchmarking* pendidikan veteriner Asia dan keikutsertaan PKH-UB dalam asosiasi penyelenggara pendidikan kedokteran hewan di tingkat asia tenggara yaitu *South East Asia Veterinary School Association* (SEAVSA) yang memiliki kerjasama dalam menyelaraskan dan mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, profesionalisme veteriner, penelitian serta pengabdian masyarakat, pertukaran dan kolaborasi bidang akademik.

F. BIDANG PENUNJANG PENYELENGGARAAN PKH-UB

1. Pengembangan manajemen aset yang efektif dan akuntabel.
2. Peningkatan kesejahteraan dan kenyamanan suasana kerja melalui pembinaan karir dan kesejahteraan dosen dan staf kependidikan.
3. Melengkapi tenaga unit unsur penunjang akademik.
4. Membangun sarana dan prasarana pembelajaran berupa fasilitas kuliah, laboratorium, peralatan, dan meningkatkan bandwidth internet.
5. Membangun laboratorium lapang untuk kuliah dan praktikum hewan besar.

PROGRAM KERJA PKH-UB 2015-2016

URAIAN		INDIKATOR KINERJA		TARGET KINERJA	CAPAIAN	
		OUTPUT	OUTCOME			
I. PROGRAM PENYELENGGARAAN LAYANAN RUTIN						
A. Bidang LAYANAN KEMAHASISWAAN DAN ALUMNI						
1. Program pelaksanaan administrasi kemahasiswaan						
		1.1 Kegiatan Administrasi Kemahasiswaan	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kemahasiswaan	50%	25%
		1.2 Kegiatan Pelayanan SIAKAD mahasiswa	Jumlah sarana & prasarana	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kemahasiswaan	50%	25%
2. Program pelaksanaan kegiatan kemahasiswaan oleh Bagian Kemahasiswaan						
		2.1 Kegiatan pelaksanaan kegiatan kemahasiswaan oleh Bagian Kemahasiswaan				
		1. Lomba debat Bahasa Inggris tingkat fakultas (75 mhs)	Jumlah peminat	Mahasiswa berbakat	100%	25%
		2. Lomba tari (10 mhs+ 3 pendamping)	Jumlah peminat	Mahasiswa berbakat	100%	50%
		3. Lomba MTQ (2 orang tiap angkatan, P&W)	Jumlah peminat	Mahasiswa berbakat	100%	50%
		4. Lomba paduan suara (30mhs + 3pendamping)	Jumlah peminat	Mahasiswa berbakat	100%	50%
		5. Lomba band (5 orang)	Jumlah peminat	Mahasiswa berbakat	100%	25%
		6. Olimpiade mahasiswa (50 mhs)	Jumlah peminat	Mahasiswa berbakat	100%	100%
		7. Studi profesi ang.III (184 mhs + 20 orang)	Jumlah peminat	Tingkat kesadaran mahasiswa	50%	50%
		8. Pelatihan penulisan karya ilmiah	Jumlah peminat	Mahasiswa berbakat	50%	50%

				9. Kerohanian (2 kali hari raya Keagamaan)	Jumlah kegiatan,	Softskill mahasiswa	50%	50%
--	--	--	--	---	------------------	---------------------	-----	-----

			jumlah peserta			
		2.2 Kegiatan pelaksanaan kegiatan lembaga kemahasiswaan	Jumlah kegiatan, jumlah peserta	Softskill mahasiswa	50%	50%
		1. Kegiatan HIMAKAHA (10 kali, 5 mahasiswa)				
		2. Kegiatan BEM (33 anggota)				
B. Bidang LAYANAN PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN						
1. Program pelaksanaan administrasi pendukung PBM						
		1.1 Kegiatan pelaksanaan administrasi pendukung PBM	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi akademik	50%	25%
		1.2 Menghadiri undangan seminar/workshop, dll	Jumlah peserta	Nilai akreditasi institusi	50%	25%
		1.3 Kegiatan pelaksanaan Klinik Hewan Pendidikan	Jumlah kegiatan pelayanan	Nilai akreditasi institusi	50%	25%
		1.4 Pembimbingan PKL/KKP	Belum melaksanakannya			
		1.5 Pembimbingan KKN	Belum melaksanakannya			
2. Program pelaksanaan penjaminan mutu						
		2.1 Kegiatan pelaksanaan penjaminan mutu tingkat Program Kedokteran Hewan	Jumlah kegiatan	Nilai akreditasi institusi, peringkat UB		
		2.2 Kegiatan penyusunan berkas akreditasi	Jumlah kegiatan	Nilai akreditasi institusi, peringkat UB	100%	85%
3. Program pelaksanaan proses belajar mengajar (PBM)						
		3.1 Kegiatan evaluasi akhir semester (15 orang)	Jumlah peserta	IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama penyelesaian tugas akhir, rasio input-output	100%	99%

		3.2 Kegiatan Ordik & Ormawa	Jumlah peserta		100%	99%
--	--	-----------------------------	----------------	--	------	-----

			1. Pelatihan soft skill mahasiswa (192 mhs + 20 orang)	Jumlah peserta	Softskill mahasiswa	100%	99%
			2. Pembekalan 4 hari	Jumlah peserta	Softskill mahasiswa	100%	99%
			3. Student day/Krima (Sabtu x 10 kegiatan x 212 mhs)	Jumlah peserta	Softskill mahasiswa	100%	99%
			4. Pengabdian masyarakat (192 mhs + 20 orang)	Jumlah peserta	Softskill mahasiswa	100%	99%
			3.3 Kegiatan pelaksanaan pengajaran (58 MK) semester 1:8, 2:8, 3:6, 4:8, 5:6, 6:7, 8:5, +pilihan 5x2	Jumlah SKS, jumlah kehadiran, presentasi mahasiswa	IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama penyelesaian tugas akhir, rasio input-output		
			1. PBM				
			2. Penyelenggaraan praktikum				
			3.4 Penyelenggaraan kuliah tamu (22 orang)	Jumlah SKS, jumlah kehadiran, presentasi mahasiswa	IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama penyelesaian tugas akhir, rasio input-output		
			1. Dosen UGM: 6 orang Semester 2: anatomi: 1 orang x 2 tatap muka x 1 datang Semester 4: nutrisi klinik dan epid: 2 orang x 2 tatap muka x 1 datang Semester 7: 3 orang (ilmu bedah, diagnose klinik, patologi sistemik)				
			2. Dosen Unair : 3 dosen Semester 3: zooteknik: 1 orang x 2 tatap muka x 1 datang Semester 5: 2 orang x 1 tatap muka x 1 datang				
			3. Dosen IPB : 4 dosen Semester 2: Kesmavet : 1 orang x 2 tatap muka x 1				

			x 1 datang. MK pilihan (aquatik & satwa liar): 1 orang x 2 tatap muka x 1 datang, MK pilihan (hygiene daging dan susu): 1 orang x 2 tatap muka x 1 datang				
			4. PDHI: 2 dosen Semester 6 (legislasi dan Bioetika): 2 orang x 2 tatap muka x 1 datang				
			3.5 Kegiatan penyelenggaraan semester pendek	Jumlah peserta	IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama penyelesaian tugas akhir, rasio input-output		
			3.6. Kegiatan penyelenggaraan Ujian Akhir Semester (53 MK)	Jumlah peserta	IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama penyelesaian tugas akhir, rasio input-output		
			3.7 Kegiatan penyelenggaraan Ujian Tengah Semester	Jumlah peserta	IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama penyelesaian tugas akhir, rasio input-output		
			3.8 Kegiatan persiapan perkuliahan semester	Jumlah peserta	IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama		

					akhir, rasio input-output		
		3.9 Kegiatan persiapan perkuliahan semester	Jumlah peserta		IPK rata-rata mahasiswa, lama studi, masa tunggu kerja, lama penyelesaian tugas akhir, rasio input-output		
		4. Program pelaksanaan registrasi mahasiswa					
		4.1 Kegiatan pelaksanaan registrasi mahasiswa baru	Jumlah mahasiswa		Rasio input-output		
		C. Bidang LAYANAN PENELITIAN DAN PUBLIKASI ILMIAH					
		1. Program pelaksanaan administrasi pendukung penelitian & publikasi ilmiah					
		1.1 Kegiatan pelaksanaan administrasi pendukung penelitian & publikasi ilmiah	Jumlah kegiatan		Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi penelitian & publikasi ilmiah		
		1.2 Sosialisasi rencana kegiatan organisasi profesi					
		2. Program pelaksanaan layanan penelitian & publikasi ilmiah					
		2.1 Kegiatan pelaksanaan penelitian	Jumlah peneliti, penelitian		Akreditasi institusi, peringkat UB, pendapatan paten		
		2.2 Kegiatan pelaksanaan publikasi ilmiah	Jumlah peneliti, penelitian, publikasi ilmiah		Akreditasi institusi, peringkat UB		

					1. Bantuan presentasi oral seminar (2 semester x 3 orang)				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

D. Bidang LAYANAN PENGABDIAN MASYARAKAT							
1. Program pelaksanaan administrasi pengabdian masyarakat							
		1.1 Kegiatan pelaksanaan administrasi pengabdian masyarakat	Jumlah kegiatan, jumlah peserta	Ketepatan, kecepatan, pengelolaan administrasi pengabdian masyarakat			
2. Program layanan pengabdian masyarakat							
		2.1 Kegiatan layanan pengabdian masyarakat					
		1. Kastrasi kucing liar (100 ekor)					
		2. Penyadaran terhadap kesehatan masyarakat veteriner					
		3. Pemeriksaan hewan kurban (10 orang + 50 mhs)					
E. Bidang UMUM DAN KERUMAHTANGGAAN							
1. Program pelaksanaan layanan & administrasi kepegawaian							
		1.1 Kegiatan pelaksanaan administrasi kepegawaian	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan, pengelolaan administrasi kepegawaian			
		1.2 Kegiatan rutin kepegawaian	Jumlah kegiatan	Akreditasi institusi			
		1. Rapat rutin kepegawaian administrasi 3 bulanan (4 kali)					
		2. Rapat rutin kepegawaian staf pengajar 3 bulanan (4 kali)					

		2. Program pelayanan & administrasi keuangan			
		2.1 Kegiatan pelaksanaan administrasi keuangan	Jumlah kegiatan	Ketepatan,	

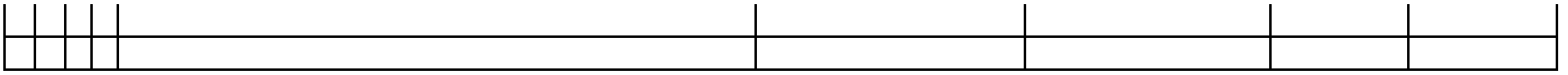
					kecepatan pengurusan administrasi keuangan		
			2.2 Kegiatan rutin keuangan 3 bulanan (4 kali)	Jumlah kegiatan	Akreditasi institusi		
			1. Rapat rutin keuangan				
			3. Program pelaksanaan layanan dan administrasi pengendalian intern				
			3.1 Kegiatan pelaksanaan administrasi pengendalian intern	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi pengendalian intern		
			1. Penyusunan laporan keuangan rutin bulanan				
			Belanja penggandaan laporan				
			2. Penyusunan laporan administrasi akademik rutin seminar				
			Belanja penggandaan laporan				
			3. Penyusunan inventarisasi (SIMAK-BMN)				
			Belanja penggandaan laporan				
			4. Penyusunan laporan administrasi kepegawaian				
			Belanja penggandaan laporan				
			3.2 Kegiatan rutin pengendalian intern	Jumlah kegiatan	Peringkat UB		
			1. Penyusunan SOP dan Manual Prosedur penyelenggaraan administrasi				
			Masuk dalam GJM				
			2. Penyusunan ESBED				
			Masuk administrasi akademik				
			3. Penyusunan EWMP				
			Masuk administrasi akademik				

		4. Program pelayanan administrasi kehumasan				
--	--	--	--	--	--	--

		4.1 Pelaksanaan administrasi kehumasan	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kehumasan		
		4.2 Pelaksanaan kegiatan rutin kehumasan	Jumlah kegiatan	Peringkat UB		
		5. Program pelaksanaan layanan dan administrasi perencanaan & Sistem Informasi				
		5.1 Kegiatan pelaksanaan administrasi perencanaan & sistem informasi				
		1. Pengintegrasian sistem administrasi & manajemen keuangan yang terpadu	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi keuangan		
		2. Pelaksanaan pelatihan tentang SIM keuangan (UB)	Jumlah kegiatan	Peringkat UB		
		5.2 Kegiatan rutin perencanaan & sistem informasi (UB)	Jumlah kegiatan	Peringkat UB		
		6. Program pelaksanaan layanan & administrasi perlengkapan, pemeliharaan, kebersihan, & lingkungan				
		6.1 Kegiatan pelaksanaan layanan & administrasi perlengkapan, pemeliharaan, kebersihan & lingkungan				
		6.2 Kegiatan rutin perlengkapan	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi perlengkapan		
		6.3 Kegiatan rutin pemeliharaan	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kinerja		

						staf, IPK mahasiswa, rasio		
--	--	--	--	--	--	-------------------------------	--	--

				input-output		
		6.4 kegiatan rutin kebersihan	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kinerja staf, IPK mahasiswa, rasio input-output		
		6.5 Kegiatan rutin lingkungan	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kinerja staf, IPK mahasiswa, rasio input-output		
		7. Program pelaksanaan layanan & administrasi lainnya				
		7.1 Kegiatan administrasi umum lainnya	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kinerja staf, IPK mahasiswa, rasio input-output		
		7.2 Kegiatan pelaksanaan kegiatan rutin lainnya	Jumlah kegiatan	Ketepatan, kecepatan pengurusan administrasi kinerja staf, IPK mahasiswa, rasio input-output		



40

II. PROGRAM PENGEMBANGAN LAYANAN								
A. Bidang RAGAAAN UB MASA DEPAN								
1. Program peningkatan kesejahteraan staf edukatif dan administrasi PKH								
1.1 Kegiatan peningkatan kualitas rohani & spiritual								
			1. Peningkatan softskill	Jumlah kegiatan	Softskill staf pengaja & administrasi			
			2. Acara kerohanian	Jumlah kegiatan	Softskill staf pengaja & administrasi			
			3. Acara sosial	Jumlah kegiatan	Softskill staf pengaja & administrasi			
2. Program peningkatan pengawasan kinerja staf edukatif & administrasi PKH								
2.1 Kegiatan pemantauan kinerja staf edukatif & administrasi					Jumlah kegiatan	Akreditasi institusi, peringkat UB		
			1. Rapat pengelola					
2.2 Kegiatan pengembangan software EWMP tingkat fakultas					Jumlah kegiatan	Akreditasi institusi, peringkat UB		
3. Program peningkatan tanggungjawab sosial UB								
3.1 Kegiatan pengembangan klinik/rumah sakit hewan pendidikan					Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kepuasan stakeholder, peringkat UB		
B. Bidang KUALITAS PEMBELAJARAN								
1. Program implementasi KBK secara utuh								
1.1 Kegiatan benchmarking kompetensi mahasiswa dan lulusan pada stakeholder untuk KBK					Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kepuasan stakeholder, peringkat UB		

			1. Temu perwakilan orang tua mahasiswa			
			1.2 Kegiatan evaluasi kesesuaian kurikulum syarat KBK	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa,	

		untuk menuju WCEU		kepuasan stakeholder, peringkat UB		
		1. Rapat evaluative staf pengajar (2kali, semua staf pengajar)				
		1.3 Kegiatan pengembangan materi bahan ajar, modul ajar, & hand-out untuk mendukung KBK	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kepuasan stakeholder, peringkat UB		
		1. Pelatihan pembuatan bahan ajar				
		2. Magang dosen (2 orang x 2 smstr= 4 orang)				
		1.4 Kegiatan pengembangan ide pembelajaran SCL, PBL, & e-learning (terutama yang mengandung nilai-nilai lokal)				
		sda				
		1.5 Kegiatan penyediaan fasilitas diskusi dosen & mahasiswa untuk mendukung KBK	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan, animo masyarakat, peringkat UB		
		1.6 Kegiatan penyempurnaan MP & IK untuk monitoring evaluasi implementasi KBK	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan, animo masyarakat, peringkat UB		
		1. Sosialisasi MP & IK : 15 dosen x 2				
		Belanja makan dan minum : 30 x 20.000=600.000				
		1.7 Kegiatan workshop/pelatihan/seminar/implementasi KBK				
		1. Mengikuti pelatihan (4 dosen)				
		Belanja pelatihan 4 orang x 1.000.000=4.000.000				
		2. Program pembentukan jiwa entrepreneur lulusan				
		2.1 Kegiatan evaluasi kurikulum, revitalisasi mata kuliah, & magang yang mampu meningkatkan praktek & jiwa	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan,		

| | | | entrepreneur | | | | animo masyarakat, | | | |

					peringkat UB		
			1. Rapat koordinasi dosen				
			2.2 Kegiatan koordinasi & optimalisasi lembaga mahasiswa dalam pengembangan entrepreneurship	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan, animo masyarakat, peringkat UB		
			1. Pelatihan entrepreneurship				
			2. Kuliah tamu pengalaman kewiraswastaan				
			2.3 Kegiatan koordinasi & optimalisasi INBIS dalam kegiatan nyata bagi mahasiswa	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan, animo masyarakat, peringkat UB		
			2.4 Kegiatan pendesainan/pengembangan model PBM yang menintegrasikan entrepreneurship & softskill	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan, animo masyarakat, peringkat UB		
			1. Lokakarya integrasi entrepreneurship dalam model PBM				
			2.5 Kegiatan pendesainan/pengembangan model tugas akhir yang menunjukkan kreasi nyata mahasiswa	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan, animo masyarakat, peringkat UB		
			1. Diskusi kelompok program kewirausahaan mandiri mahasiswa				
			2.6 Kegiatan penyelenggaraan training wirausaha (ide, teknik/praktek, motivasi & jiwa entrepreneur) bagi mahasiswa	Jumlah kegiatan	IPK mahasiswa, kualitas lulusan, animo masyarakat, peringkat UB		
			1. Pelatihan kegiatan kewirausahaan				
			3. Program peningkatan daya saing internasional				
			3.1 Kegiatan peningkatan kerjasama pendidikan dan	Jumlah kerjasama	Akreditasi institusi,		

				pengajaran dengan PT dan lembaga internasional		peringkat UB		
				1. Menyusun jejaring dengan perguruan tinggi Asia				

			Tenggara (SEAVSA) dengan membuat benchmarking kurikulum berstandar internasional				
			4. Program peningkatan kompetensi dosen & tenaga pendukung akademik	Jumlah kegiatan & jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
			4.1 Kegiatan peningkatan kemampuan bimbingan & konseling (BK) dosen				
			1. Sosialisasi dalam rangka pemberdayaan fungsi dan peran dosen penasehat akademik (PA) (semua staf pengajar, 15)				
			4.2 Kegiatan peningkatan dosen tersertifikasi sebagai tenaga pendidik (Serdos) (UB)				
			1. Peningkatan kompetensi dosen dalam bahasa Inggris				
			2. Program pengiriman staf untuk melanjutkan S2/S3 di luar negeri				
			3. Pemetaan & promosi dosen yang memiliki potensi untuk menjadi visiting lecturer				
			4.3 Kegiatan peningkatan keahlian pustakawan	Jumlah kegiatan & jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
			1. Mengikuti magang di perpustakaan UB				
			4.4 Kegiatan peningkatan kemampuan staf dosen dan staf pendukung (asisten/laboran) dalam bidang ICT				
			1. Mengikuti pelatihan				
			4.5 Kegiatan penyelenggaraan training & motivasi (ESQ) untuk dosen & staf pendukung (asisten/laboran)				
			4.6 Kegiatan penyelenggaraan program PAR & POST DOC	Belum melaksanakannya			
			4.7 Kegiatan sertifikasi profesi/kemampuan praktik bidang ilmu dosen di luar sertifikasi pendidik				

				Continuing education				
				1. Mengikuti CE	Jumlah peserta	Akreditasi institusi,		

						peringkat UB		
			2. Mengadakan CE	Jumlah kegiatan	Akreditasi institusi, peringkat UB			
			4.8 Kegiatan tugas belajar untuk peningkatan kualifikasi jenjang akademik dosen (S2, S3, & spesialis) terutama berkelas internasional					
			4.9 Kegiatan tugas belajar untuk peningkatan kualitas jenjang akademik tenaga pendukung akademik(asisten/laboran/pustakawan)					
			1. Mengikuti pelatihan laboran	Jumlah kegiatan & jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			5. Program peningkatan kualitas pembelajaran					
			5.1 Kegiatan evaluasi GBPP/SAP, RPKPS, Bahan ajar, hasil pembelajaran di setiap jurusan & program studi	Jumlah kegiatan & jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			1. Lokakarya + RPKPS					
			5.2 Kegiatan peningkatan jumlah tenaga & kompetensi laboran/teknisi melalui non degree training					
			Sda no 4.9.1					
			5.3 Kegiatan workshop/rapat penyamaan persepsi & konsep metode pembelajaran students centered learning untuk perubahan perilaku pembelajaran	Jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			1. Mengikuti magang					
			6. Program peningkatan sarana dan prasarana PBM					
			6.1 Kegiatan pengadaan peralatan IT untuk mendukung pembuatan bahan ajar multimedia	Jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			6.2 Kegiatan pengkajian & evaluasi pemanfaatan sarana yang tersedia	Jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB			

					1. Rapat evaluasi pemanfaatan & perencanaan sarana				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

		6.3 Kegiatan penguatan hardware computer, software & jaringan untuk system informasi akademik				
		1. Penambahan hotspot	Jumlah hot spot	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		6.4 Kegiatan penguatan sistem kelistrikan (jaringan, genset, UPS) & mekanis (ME) untuk mendukung PBM	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		6.5 Kegiatan peningkatan ketersediaan & kenyamanan fasilitas kelas (kursi, meja, whiteboard, PC/laptop, LCD, layar, AC, sound system, lift, dll)	Jumlah sarana & prasarana	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		6.6 Kegiatan peningkatan ketersediaan & kenyamanan peralatan furniture perpustakaan seperti rak buku, kursi baca, meja baca, dll peralatan yang dibutuhkan	Jumlah sarana & prasarana	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		6.7 Kegiatan peningkatan ketersediaan/updating bahan pustaka hard copy	Jumlah sarana & prasarana	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		6.8 Kegiatan peningkatan ketersediaan /updating bahan pustaka soft-copy (E-journal, E-book, E-magazine)	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		1. Penggandaan bahan pustaka dalam bentuk CD				
		6.9 Kegiatan peningkatan ketersediaan/updating perangkat IT (hardware & software) untuk perpustakaan	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		6.10 Kegiatan peningkatan ketersediaan/updating sarana peralatan dan perlengkapan/bahan laboratorium				
		6.11 Peningkatan sarana LMS (Learning Management Sistem)	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		1. Pembuatan materi kuliah dalam bentuk multi media				
		6.12 Kegiatan peningkatan, penguatan, & manajemen				

			akses jaringan internet & hot-spot kampus				
			6.13 Kegiatan penyediaan saran belajar di luar kelas (out	Tidak dianggarkan			

46

		door) seperti gazebo				
		6.14 Kegiatan penyelenggaraan database karya ilmiah dosen dan mahasiswa				
		1. Pencatatan karya ilmiah dosen & mahasiswa oleh Badan Pertimbangan Penelitian & Pengabdian Masyarakat Fakultas	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		7. Program penjaminan mutu proses PBM secara berkelanjutan				
		7.1 Kegiatan pengembangan/updating instrument monitoring & evaluasi kinerja PBM & AIM	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		1. Kegiatan revisi hasil evaluasi kinerja & kepatuhan PBM & AIM				
		7.2 Kegiatan pengembangan/updating system complain-handling untuk semua civitas akademik	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		1. Kegiatan evaluasi kinerja civitas akademik				
		1.1 Rapat tim (pengelola)				
		1.2 Menyusun kuisioner				
		1.3 Penyebaran kuisioner				
		1.4 Analisis hasil				
		8. Program perbaikan nisbah mahasiswa/dosen untuk mencapai rasio ideal				
		8.1 Kegiatan analisis ketersediaan ruang, dosen, tenaga administrasi & daya tampung di setiap jurusan & program studi				
		1. Mapping luasan ruangan dosen, tenaga administrasi, mahasiswa				
		2. Penyediaan ruang GJM	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		

					3. Penambahan staf administrasi kontrak SMU				
--	--	--	--	--	---	--	--	--	--

			4. Pembuatan gedung PKH-UB	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
			8.2 Kegiatan pengembangan pola seleksi & SOP ideal untuk penerimaan mahasiswa				
			8.3 Pengembangan regulasi akademik berkaitan dengan pelaksanaan kuliah bersama/antar fakultas (activity sharing & resource sharing)	Dilaksanakan universitas			
			1. Kerjasama dengan fakultas & laboratorium di lingkungan UB	Dilaksanakan universitas			
			8.4 Kegiatan pengkajian kurikulum & system pembelajaran untuk pemendekan masa studi				
			8.5 Kegiatan peningkatan jumlah mahasiswa melalui pembukaan program studi baru (S1, S2, S3) sesuai dengan perkembangan IPTEK & kebutuhan pasar kerja				
			8.6 Kegiatan penyusunan standar & regulasi untuk rekrutmen dosen kontrak				
			1. Rapat penyusunan standar HR dosen kontrak	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
			2. Rekrutmen dosen kontrak PKH	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
			8.7 Kegiatan rekrutmen dosen S1/S2 cumlaude & sesuai dengan roadmap pengembangan keilmuan				
			C. Bidang KUALITAS PENELITIAN				
			1. Program pengembangan conventional book, e-book, & citation (via website UB Press)				
			1.1 Kegiatan pelaksanaan persiapan sumberdaya manusia	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK		

			untuk siap mengoperasikan produk e-book & citation book dalam bentuk website		mahasiswa, peringkat UB		
--	--	--	---	--	----------------------------	--	--

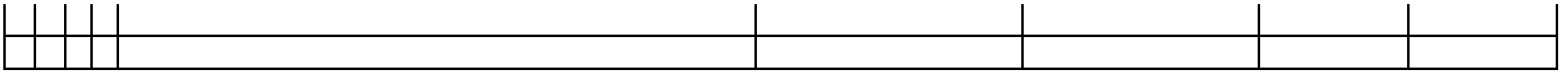
			Penugasan staf untuk mengoperasikan produk e-book & citation book dalam bentuk website				
			2. Program pengembangan jurnal elektronik internasional (berbahasa Inggris) dalam website Internasional dan website UB				
			2.1 Kegiatan pemberian fasilitas dosen dalam penulisan & upload jurnal elektronik internasional	Belum melaksanakannya			
			3. Program pengembangan pusat-pusat penelitian bertaraf internasional berbasis kearifan local baik di tingkat universitas maupun fakultas				
			3.1 Kegiatan pemantapan SOP pemberian insentif/reward bagi dosen berprestasi internasional	Belum melaksanakannya			
			3.2 Kegiatan perancangan kajian penelitian berskala nasional/internasional	Belum melaksanakannya			
			1. Penyusunan payung penelitian berskala nasional/internasional				
			4. Program peningkatan budaya meneliti & penulisan jurnal melalui hibah kompetensi				
			4.1 Kegiatan pengembangan sistem informasi sebagai data base penulisan karya ilmiah	Belum melaksanakannya			
			4.2 Kegiatan penguatan aspek kelembagaan/organisasi penyelenggara seminar, dsb.				
			4.3 Peningkatan budaya & kualitas peneliti bagi dosen muda melalui program penelitian kompetisi di fakultas	Sudah di atas			
			1. Kegiatan penelitian kompetitif yang didanai oleh PKH				
			4.4 Peningkatan insentif/reward untuk penulisan jurnal melalui hibah kompetensi	Belum melaksanakannya			
			4.5 Peningkatan wawasan, kemampuan & partisipasi dosen dalam menyusun proposal penelitian hibah kompetensi				
			1. Pelatihan penyusunan penelitian hibah kompetensi	Dilaksanakan			

				(dosen)	universitas			
		5. Program peningkatan jumlah perolehan HAKI						

		5.1 Pelaksanaan inventarisasi dan pemetaan hasil penelitian dosen yang diusulkan untuk mendapatkan HAKI				
		1. Pencatatan database penelitian	Jumlah kegiatan	Peringkat UB		
		5.2 Pembentukan peer group penelitian yang berorientasi HAKI				
		1. Payung penelitian (sudah di atas)				
		5.3 Kegiatan peningkatan partisipasi dosen dalam proses perolehan HAKI				
		1. Penyebaran luasan informasi dana dikti/menristek	Jumlah peserta	Peringkat UB		
		2. Penggandaan	Jumlah peserta	Peringkat UB		
		6. Program peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian & karya ilmiah internasional				
		6.1 Kegiatan pengembangan saran & prasarana penelitian	Dilaksanakan universitas			
		6.2 Kegiatan penguatan SDM dalam penelitian & publikasi karya ilmiah berstandar universitas	Dilaksanakan universitas			
		1. Stimulasi dana bantuan presentasi oral di luar negeri	Jumlah peserta	Peringkat UB		
		6.3 Penyelenggaraan fasilitas akses dosen untuk memperoleh informasi sumber dana penelitian di lembaga internasional	Sudah ada WIFI			
		1. Pemanfaatan fasilitas IT	Jumlah kegiatan	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		7. Program peningkatan kerja sama penelitian dengan lembaga internasional				
		7.1 Kegiatan publikasi internasional & website (e-book)				
		1. Pemanfaatan fasilitas IT	Jumlah sarana & prasarana	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		8. Program peningkatan kualitas penelitian				

berorientasi bisnis/industri				
------------------------------	--	--	--	--

		8.1 Kegiatan pengembangan sarana & prasarana penelitian	Dilaksanakan universitas			
		9. Program peningkatan peran Guru Besar & Dosen senior bergelar doctor sebagai pengembang kelompok peneliti				
		9.1 Kegiatan peningkatan jumlah & kualitas publikasi karya ilmiah berstandar internasional oleh Guru Besar & Doktor	Belum melaksanakannya			
		9.2 Kegiatan peningkatan partisipasi aktif Guru Besar & Doktor dalam kegiatan ilmiah internasional	Belum melaksanakannya			
		9.3 Kegiatan peningkatan peran aktif Guru Besar & Doktor dalam pengembangan kelompok peneliti di tingkat fakultas				
		1. Mengirim staf dalam pelatihan kemampuan kelompok peneliti tingkat fakultas	Jumlah peserta	Kualitas PBM, IPK mahasiswa, peringkat UB		
		9.4 Kegiatan peningkatan peran aktif Guru Besar & Doktor dalam program PAR	Belum melaksanakannya			
		9.5 Kegiatan peningkatan peran aktif Guru Besar & Doktor dalam kegiatan datasering	DIKTI			
		9.6 Kegiatan peningkatan peran Guru Besar & Doktor dalam pengembangan integrasi payung penelitian & penyusunan roadmap penelitian				
		Sudah disusun di atas				
		10. Program revitalisasi peran Badan Pertimbangan & pusat-pusat penelitian tingkat fakultas				
		10.1 Kegiatan pembentukan kelompok peneliti di tingkat fakultas				
		1. Pengusulan proposal penelitian dalam bidang ilmu sejenis (sudah disusun di atas)				
		10.2 Kegiatan pembentukan payung penelitian				



C. Bidang KETENAGAKERJAAN-ALUMNI				
	1. Program pembentukan inovasi dan kreativitas	Belum melaksanakannya		
	1.1 Kegiatan pelatihan, pembinaan & pendampingan penyusunan proposal PKM & program kreativitas lainnya	Dilaksanakan universitas		
	1.2 Kegiatan pengiriman mahasiswa ke ajang kompetisi karya inovatif & kreatif mahasiswa	Dilaksanakan universitas		
	2. Program pembentukan jati diri			
	2.1 Kegiatan penyelenggaraan ESQ training untuk mahasiswa			
	Masuk dalam program ordik ormawa			
	2.2 Kegiatan penyelenggaraan outbond untuk mahasiswa			
	Masuk dalam program ordik ormawa			
	3. Program pengembangan kewirausahaan mahasiswa			
	3.1 Kegiatan pelaksanaan TOT & workshop pembelajaran kewirausahaan			
	Sudah disusun di atas			
	3.2 Kegiatan pembentukan & pengembangan kelompok kewirausahaan			
	3.3 Pemberian modal usaha	Dilaksanakan universitas		
	3.4 Kegiatan penyelenggaraan kuliah tamu & pelatihan kewirausahaan	Dilaksanakan universitas		
	4. Program pengembangan kualitas lulusan yang berdaya saing global			
	4.1 Kegiatan pengiriman delegasi lomba ilmiah (PKM) nasional/internasional			
	1. Penelusuran bakat & minat mahasiswa	Jumlah mahasiswa	Kualitas lulusan, peringkat UB	
	4.2 Kegiatan penyusunan karya ilmiah berformat PKM			

			1. Pelatihan penyusunan karya ilmiah	Jumlah kegiatan &	Kulitas lulusan,		
--	--	--	--------------------------------------	-------------------	------------------	--	--

				peserta	peringkat UB		
				5. Program pengembangan organisasi unggul			
				5.1 Kegiatan pembentukan & pengembangan jejaring organisasi kemahasiswaan dengan organisasi luar			
				1. Kerjasama dengan HIMAKAHA	Jumlah kegiatan	Kualitas lulusan, peringkat UB	
				5.2 Kegiatan peningkatan kinerja kelembagaan mahasiswa	Dilaksanakan universitas		
				6. Program pengembangan softskill mahasiswa			
				6.1 Kegiatan pelaksanaan diklat teknik komunikasi, negosiasi & kepemimpinan	Dilaksanakan universitas		
				7. Program peningkatan sarana/prasarana kemahasiswaan berstandar internasional			
				7.1 Kegiatan penambahan bandwidth	Belum melaksanakannya		
				D. Bidang ENTREPRENEURIAL UNIVERSITY			
				1. Program kerjasama penelitian & pengabdian masyarakat			
				1.1 Kegiatan penyusunan payung penelitian & pengabdian masyarakat			
				Sudah disusun di atas			
				2. Program penataan administrasi keuangan BLU			
				2.1 Kegiatan penyusunan dokumen standar pelayanan prima			
				Sudah disusun di atas			
				2.3 Kegiatan penyusunan SOP penatausahaan keuangan & akuntansi			
				Sudah disusun di atas			

			2.4 Kegiatan penyusunan SOP pengadaan barang & jasa				
			1. SIMAK	Jumlah kegiatan	Kualitas		

						pembelajaran, IPK mahasiswa, peringkat UB		
			3. Program pengembangan kerjasama pendidikan		Jumlah kegiatan	Kualitas pembelajaran, IPK mahasiswa, peringkat UB		
			3.1 Kegiatan pembinaan partner kerjasama pendidikan					
			1. MoU dengan BBIB					
			2. Fee untuk BBIB					
			4. Program pengembangan system informasi manajemen terpadu					
			4.1 Kegiatan pelatihan system informasi manajemen terpadu		Belum melaksanakannya			
			4.2 Pengintegrasian system informasi keuangan, asset, kepegawaian, akademik, kemahasiswaan & LAKIP					
			5. Program pengembangan sistem kepegawaian					
			5.1 Kegiatan penyusunan sistem analisis kebutuhan pegawai					
			5.2 Kegiatan penyusunan sistem evaluasi kinerja pegawai					
			5.3 Kegiatan penyusunan sistem rekrutmen pegawai		Dilaksanakan universitas			
			6. Program peningkatan kapasitas SDM administrasi					
			6.1 Kegiatan pelatihan akuntansi & manajemen keuangan		Dilaksanakan universitas			
			6.2 Kegiatan pelatihan & sertifikasi tenaga ahli pengadaan barang & jasa					
			1. Mengikuti pelatihan sertifikasi tenaga ahli pengadaan barang & jasa (memperpanjang)		Jumlah yang lulus	Kualitas pembelajaran, IPK mahasiswa,		

					pembelajaran, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			6.4 Kegiatan penambahan SDM administrasi untuk TIK & kehumasan	Jumlah staf	Kualitas pembelajaran, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			6.5 Kegiatan penambahan SDM pengelola keuangan & SPI	Jumlah SDM	Kualitas pembelajaran, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			7. Program revitalisasi laboratorium & UPT Fakultas untuk pengembangan usaha komersial					
			7.1 Kegiatan pemenuhan infrastruktur laboratorium					
			1. Menyiapkan fasilitas lab pelayanan (sudah tercakup di atas)					
			7.2 Kegiatan peningkatan fungsi laboratorium untuk pengembangan usaha komersial					
			1. Publikasi	Jumlah kegiatan	Kualitas pembelajaran, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			7.3 Penyusunan & penetapan standar manajemen laboratorium					
			1. Penyusunan SOP & MP	Jumlah SOP & MP	Kualitas pembelajaran, IPK mahasiswa, peringkat UB			
			D. Bidang ROADMAP WORLD CLASS ENTREPRENEUR UNIVERSITY					

		1. Program komersialisai Ipteks			
		1.1 Kegiatan pelaksanaan identifikasi potensi ipteks &			

		inovasi yang sudah dihasilkan				
		Pengumpulan data produk penelitian ke UB/INBIS				
		1.2 Kegiatan pengembangan networking & industry jasa kepakaran	Belum melaksanakannya			
		1.3 Kegiatan promosi ipteks kepada pihak swasta & pemerintah (user)	Belum melaksanakannya			
		2. Program penetapan manual prosedur unit kerja				
		2.1 Pelaksanaan audit kinerja dosen oleh PJM & unit kerja oleh SPI	Dilaksanakan universitas			
		3. Program pengembangan sarana & prasarana untuk mendukung entrepreneurial university				
		3.1 Kegiatan pengembangan infrastruktur ICT untuk mendukung world class entrepreneurial university	Belum melaksanakannya			
		3.2 Kegiatan pengembangan peralatan laboratorium & sarana lainnya	Belum melaksanakannya			
		3.3 Kegiatan peningkatan sarana & prasarana kampus, gedung, dll untuk usaha komersial (Techno-park, science-park)	Belum melaksanakannya			
		4. Program pengembangan usaha komersial				
		4.1 Kegiatan pelaksanaan identifikasi & pengembangan unit-unit bisnis akademik	Belum melaksanakannya			
		4.2 Kegiatan pelaksanaan identifikasi & pengembangan unit-unit bisnis non akademik dalam koordinasi holding company	Belum melaksanakannya			
		5. Program peningkatan kompetensi dosen dalam akses internasional				
		5.1 Kegiatan pemberian fasilitas dosen dalam pertemuan ilmiah internasional	Jumlah peserta	Peringkat UB		
		6. Program Peningkatan Patent & Copyright				
		6.1 Kegiatan pelaksanaan identifikasi penelitian & karya ilmiah lain yang berpotensi patent & copyright	Jumlah kegiatan	Peringkat UB		

1. Penyusunan database				
------------------------	--	--	--	--

		7. Program peningkatan SDM pengajar (80% doktor & 40 % profesor)				
		7.1 Kegiatan pemberian fasilitas staf pengajar studi lanjut S3, post docs ke luar negeri	Belum melaksanakannya			
		7.2 Kegiatan pemberian fasilitas staf pengajar untuk mendapatkan profesor	Belum melaksanakannya			
		8. Program peningkatan sitasi (versi: scopus, site see atau google scholar)				
		8.1 Kegiatan peningkatan kualitas ketrampilan ICT bagi dosen & mahasiswa				
		9. Program peningkatan/optimalisasi peran guru besar dalam WCEU	Belum melaksanakannya			
		9.1 Kegiatan pengembangan peer group, research group untuk komersialisasi jasa layanan & komersialisasi IPTEKS				
		10. Program Publikasi Internasional	Belum melaksanakannya			
		10.1 Kegiatan pengembangan system D-base dan accessibility karya ilmiah mahasiswa & dosen				
		11. Program revitalisasi jurusan & laboratorium				
		11.1 Kegiatan peningkatan laboratorium teaching menjadi teaching & research for entrepreneurial				
		1. Pengadaan peralatan laboratorium (sudah tercakup di atas)				
		11.2 Kegiatan peningkatan peran kampus sebagai laboratorium lapang inovasi entrepreneurial activities	Belum melaksanakannya			

PENUTUP

Program Kerja Ketua PKH-UB 2015-2016 ini disusun sebagai wujud akuntabilitas selama mengemban tugas memimpin penyelenggaraan pendidikan tinggi di PKH-UB. Akuntabilitas yang dimaksud tercermin dari tersusunnya program kerja yang mengacu pada visi, misi, dan arah kebijakan yang telah ditetapkan sebelumnya. Program kerja dirinci kedalam tiga pilar. Pertama, pemerataan dan perluasan akses pendidikan. Kedua, peningkatan mutu, relevansi, dan daya saing. Ketiga, penguatan tata kelola, akuntabilitas dan pencitraan publik. Berdasarkan pilar-pilar tersebut telah disusun berbagai program kerja dan target pencapaian program yang akan dapat diwujudkan hingga tahun 2016.

Upaya untuk mewujudkan pencapaian program kerja tersebut sangat mungkin dipengaruhi berbagai faktor internal dan eksternal. Karena itu, kendati program kerja dan target pencapaiannya telah ditetapkan, dalam proses penyelenggaraan pendidikan dari tahun-ke tahun program dan capaian tersebut dimungkinkan adanya perubahan. Perubahan yang dilakukan tentunya tetap mengacu dan tidak menyimpang dari visi, misi, tujuan, dan arah kebijakan yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra Universitas Brawijaya 2015-2019.

Semoga Program Kerja Ketua PKH-UB 2015-2016 ini dapat menjadi acuan bagi segenap unit institusi di lingkungan PKH-UB dalam mengembangkan program dan kegiatan di masing-masing unit. Hal ini sangat diperlukan, mengingat sebaik apapun program kerja Ketua PKH-UB apabila tidak didukung kinerja unit-unit institusi yang ada didalamnya maka program kerja tersebut tidak akan berhasil secara optimis

